

# Elinkeinoelämän tutkimuslaitos

## Strategia 2018–2022

---

Hallituksen kesäkuussa 2018  
hyväksymä strategia

**ETLA**

## TAUSTAA

Etlan hallitus kävi uudistetussa kokoonpanossaan tammikuussa 2018 keskustelun tutkimuslaitoksen nykytilasta ja tulevaisuudesta. Etlan hallitus on vuosittain hyväksynyt toimintasuunnitelman seuraavalle vuodelle. Pidemmän aikavälin strategiaa ei kuitenkaan ole laadittu pitkään aikaan. Keskustelun yhteinen johtopäätös oli, että tutkimuslaitoksissa omaksutun hyvän käytännön mukaisesti on tarpeen päivittää Etlan strategia.

## HISTORIA

Elinkeinoelämän tutkimuslaitos Etna perustettiin 1.8.1946 nimellä Taloudellinen Tutkimuskeskus. Suomen kansantalous oli tuolloin koko historiansa suurimpien rakennemuutosten kynnyksellä. Sodanjälkeinen poliittinen ja taloudellinen tilanne maassamme oli selkiintymätön ja epävakaa. Huoli elinkeinoelämän taloudellisesta ja yhteiskunnallisesta tulevaisuudesta oli välittömästi johtanut keskusteluihin koko elinkeinoelämän yhteisen tiedotuselimen perustamisesta. Suunnitteluprosessin aikana, johon osallistuivat kaikki keskeiset teollisuusliitot, organisaatio muuttui tutkimuspainotteisemmaksi, ja sen pääteemana oli kansantaloudellinen ja liiketaloudellinen tutkimus.

Aikanaan Teollisuuslehti julkaisi uutisen tutkimuskeskuksen perustamisesta seuraavin sanoin:

”On osoittautunut suureksi puutteeksi, ettei meillä Suomessa ole varsinaisesti ollut mitään sellaista elintä, joka tutkimus- ja selvitysmielessä olisi kiinnittänyt huomiota sellaisiin kysymyksiin, jotka talouselämän kannalta osoittautuvat tärkeiksi. Sen sijaan Ruotsissa on tällainen elin, Industriens Utredningsinstitut, jo useita vuosia toiminut erinomaisella menestyksellä. Tämän puutteen poistamiseksi on maan tuotannollisten keskusjärjestöjen mm. Suomen Teollisuusliiton, Suomen Puunjalostusteollisuuden Keskusliiton ja Suomen Työnantajain Keskusliiton toimesta perustettu erikoinen elin, Taloudellinen Tutkimuskeskus.

Perustetun Tutkimuskeskuksen tavoitteeksi asetettiin ”hakea esiin ne tosiasiat, jotka kuvastavat teollisuuden todellista taloudellista asemaa, sen eri kustannustekijöiden suhteellista suuruutta, sen sosiaalisen toiminnan laatua ja laajuutta, sen työvoimakykyä jne. Vain tällaisten tieteellisten tosiasioitten perusteella voidaan käydä keskustelua, joka koskee elinkeinon taloudellista ja yhteiskunnallista tulevaisuutta.”

Vuonna 1949 Taloustieto erotettiin omaksi organisaatioksi. Päätöksen taustalla oli tarve saada yhä syvällisempää tutkimukseen perustuvaa tietoa nopeasti kasvavassa ja ennen muuta voimakkaasti teollistumiseen pyrkivässä kansantaloudessa. Toiminnan suuntaviivoja määriteltäessä ilmoitettiin tavoitteeksi kehittää tutkimuskeskusta entistä enemmän perustamisen yhteydessä esikuvana olleen ruotsalaisen Industriens Utredningsinstitutin mukaiseksi ”teollisuuden ja mahdollisuuksien mukaan myös maataloudellisia kysymyksiä selvitteleväksi tutkimuslaitokseksi”. Toiminnan yleisperiaatte ilmaistiin seuraavasti: ”pyritään ehdottomaan objektiiviseen tieteelliseen to- tuuteen. Tutkimusta ei kuitenkaan suoriteta ”tieteenä tieteen itsensä vuoksi” vaan tutkimusaiheiksi valitaan nimenomaan sellaiset kysymykset, joiden selvittämisestä on teollisuudelle ja yleensä koko talouselämälle käytännöllistä hyötyä”.

Vuosien saatossa Etlan toiminta on kehittynyt, laajentunut, organisoitu uudelleen, ja viimeisten vuosikymmenten aikana taas hieman supistunut. Samalla Etlä on saavuttanut vahvan ja arvostetun aseman Suomen yhteiskunnassa.

Viime vuosina Etlä on itse määritellyt toimintansa lähtökohdaksi tehdä soveltavaa taloustieteellistä tutkimusta tuottavuutta, työpanosta ja talouden tasapainoa koskevista Suomen kannalta tärkeistä kysymyksistä. Etlä seuraa talouden kehitystä ja laatii talousennusteita sekä arvioi ja kommentoi talouspolitiikkaa.

## TUTKIMUSKENTÄN MUUT TOIMIJAT

Taloustutkimuksen toimintakentässä on Etlan lisäksi monia muita toimijoita. Yliopistojen ja korkeakoulujen lisäksi taloustutkimusta harjoittavat Valtion taloudellinen tutkimuslaitos VATT, Palkansaajien tutkimuslaitos PT ja Pellervon Taloustutkimus PTT.

### VATT

VATT on valtiovarainministeriön alainen tutkimuslaitos, joka keskittyy tutkimuksessaan julkistalouden kysymyksiin ja arvioi talouspolitiikan tavoitteita, toimeenpanoa ja vaikuttavuutta tutkimuksen keinoin. (Lainaus: VATT tavoiteasiakirja 2018–2020, strategiaosio). VATT laatii joka vuosi laajemman tavoitetarkasteluasiakirjan, johon sisältyy myös strategia.

### PTT

Pellervon taloustutkimuksen tutkimusagendalla ovat asunto-, ruoka- ja puumarkkinat sekä maatalouspolitiikka. Laitos julkaisee myös kansantalouden, maa- ja elintarviketalouden sekä metsätalouden ja -teollisuuden suhdanne-ennusteet. Pellervo, jonka puitteissa tutkimuskeskus toimii, on säännöllisesti laatinut strategia-asiakirjan.

### PT

Palkansaajien tutkimuslaitos tekee taloustieteellistä tutkimusta ja laatii suhdanne-ennusteita. Laitos toimii myös asiantuntijatehtävissä ja se osallistuu aktiivisesti talouspoliittiseen keskusteluun. Keskeiset tutkimusalueet ovat työmarkkinat, julkinen sektori sekä makrotalous ja talouspolitiikka. Tavoitteena on tuottaa palkansaajien kannalta tärkeää tutkimustietoa. PT laatii joka kolmas vuosi itselleen strategian.

# ETLA TÄNÄÄN

Etlä on vuoden 2018 toimintasuunnitelmassa todennut, että tavoitteena on tuottaa päätöksentekoa varten hyödyllistä taloustieteeseen pohjautuvaa tietoa. Etlalla on ajan tasalla oleva näkemys Suomen talouden tilasta ja siihen pohjautuva ennuste kokonaistaloudellisesta kehityksestä. Tätä tavoitetta edistetään viiden tutkimusohjelman voimin. Etlän henkilöstön määrä on noin 50. Projektitutkimusten ja ennustetyön parissa henkilöstöstä työskentelee noin 40 henkeä.

Etlän tutkimusohjelmat 2018:

- Kilpailun, innovaatioiden ja tuottavuuden tutkimusohjelma
- Työmarkkinoiden ja osaamisen tutkimusohjelma
- Julkisen talouden ja talouspolitiikan tutkimusohjelma
- Makrotalouden, kansainvälisen talouden ja suhdanteiden tutkimusohjelma
- Tiedon ja teknologian tutkimusohjelma

Tämän lisäksi osana Etlää toimii Etlätieto Oy.

## ETLA JA EVA

Etlä on tämän vuosituhannen alusta toiminut saman katon alla Elinkeinoelämän valtuuskunnan, EVAn kanssa. Yhdistyksillä on yhteinen hallinto ja sama hallituskokoonpano.

Työnjako kahden toiminnan kesken on selkeä ja toimiva. EVA tarkastelee laajemmin yhteiskunnallisia kysymyksiä ja on poleemisempi kuin Etlä. EVAn toiminta perustuu usein Etlän tekemään tutkimukseen, mutta ei aina. EVA toimii lähempänä politiikan rajapintaa ja tarkoitus on myös herättää suuren yleisön huomiota tarpeen vaatiessa myös yksinkertaistettujen ja voimakaiden väittämien avulla, kuitenkin aina tasapainoisesti ja asiallisesti.

Etlän ja EVAn yhteistyö on saumatonta ja jatkuvaa. Etlä ja EVA täydentävät sopivalla tavalla toisiaan, samalla kun esimerkiksi Etlän tieteellinen toiminta luo hyvän pohjan EVAn toiminnalle.

# TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Suomen talous on globaalissa maailmassa osa maailmantaloutta. Globaalit suhdanteet ja trendit vaikuttavat suoraan maamme kansantalouteen enemmän kuin koskaan ennen. Tästä huolimatta Suomessa harjoitettavalla talouspolitiikalla on erittäin iso merkitys sille, miten maamme pärjää taloudellisesti. Lähes vuosikymmenen talousahdingon jälkeen Suomen talous on jälleen kasvu-uralla. Samalla pitkän aikavälin näkymät ovat edelleen haasteelliset kansantalouden näkökulmasta. Tämä johtuu ensisijaisesti niin sanotusta kestävyysvajeesta. Suomen väestö ikääntyy, työllisyysaste on edelleen verrattain matala ja julkinen velka on lähes kaksinkertaistunut kymmenessä vuodessa. Talousnäkyviä varjostavat myös kauppapolitiikan taistot suurvaltojen kesken. Oikeilla päätöksillä ja hyvällä talouspolitiikalla voidaan kuitenkin vastata näihin haasteisiin ja luoda hyvät edellytykset terveelle kansantaloudelle myös tulevaisuudessa.

Teknologian nopea kehitys muokkaa yhteiskuntaa yhä enemmän. Tämä on meille sekä mahdollisuus että haaste. Suomen pitää löytää vahva paikkansa maailmassa, jossa globaalien skaalatuisten teknologiayritykset palvelevat asiakkaita ja arvo muodostuu maiden rajoista ja usein paikallisesta poliittisesta päätöksenteostakin riippumatta. Suomen tulevaisuutta määrittelee, miten pärjäämme kilpailussa investoinneista, osaamisesta ja parhaasta toimintaympäristöstä. Suomella maana, ja suomalaisilla yrityksillä, on kaikki edellytykset pärjätä teknologian murroksessa, jota värittävät keskeisesti robotisaatio, keinoäly ja asioiden internet.

## ETLAN STRATEGIA 2018–2022

### Visio

Suomalaisten työpaikat, hyvinvointi ja vauraus perustuvat menestyvälle yritystoiminnalle. Kilpailukykyinen toimintaympäristö edellyttää sitä, että vahvistamme vapaan markkinatalouden edellytyksiä ennustettavalla talouspolitiikalla, joka perustuu tieteelliseen tutkimukseen.

### Etlan missio

Etlan missio on tuottaa valtavirtataloustieteen keinoin tietoa Suomen kansantalouden ja erityisesti elinkeinoelämän kannalta keskeisistä kysymyksistä ja vaikuttaa Suomessa harjoitettavaan talouspolitiikkaan.

### Mission saavuttaminen

Etlan mission saavuttaminen edellyttää tieteellistä luotettavuutta, joka syntyy tutkijoiden tutkimustyön riippumattomuudesta. Etna on vuosien saatossa saavuttanut arvostetun ja uskottavan aseman. Etna on luotettava yhteistyökumppani koti- ja ulkomaisessa tutkijayhteisössä sekä palvelualtis ja aktiivinen tiedon tarjoaja päätöksentekijöille ja medialle.

Jotta Etlan tutkimus- ja julkaisutoiminta nähdään tärkeänä ja relevanttina on pitkäjänteisten talousennusteiden ja tutkimustyön ohessa kyettävä sekä proaktiiviseen että reaktiiviseen toimintaan. Tätä kautta Etlalla on tarjota vastauksia ajankohtaiseen talouskeskusteluun ja päätöksentekoon oikea-aikaisesti. Etlä pyrkii joustavoittamaan toimintaansa, jotta vastaisuudessa sillä olisi parempi kyky olla politiikkarelevantti yhä nopeammin muuttuvassa maailmassa.

Etlan tutkimustoiminta on viimeisten vuosikymmenten saatossa saavuttanut varsin laajan tutkimuskentän. Laaja-alaisuus on osittain vahvuus, mutta samalla tutkimustoiminnalle on vaikea määritellä selkeä painopiste. Merkittävä osa toiminnasta on projektikohtaista ja ulkopuolisten tilaamaa tutkimustyötä. Nämä tutkimustyöt eivät välttämättä aina ole osa Etlan fokusta. Etlä pyrkii terävöittämään tutkimustyötään selkeästi vastaamaan omaa missiotaan.

Etlan jo pitkäaikaisessa missiossa on todettu, että tutkimuksessa pyritään tuottamaan tietoa erityisesti elinkeinoelämän kannalta keskeisistä kysymyksistä. Tämän edellyttää jatkuvaa ja hyvää dialogia elinkeinoelämän eri toimijoiden kanssa.

Etlä huolehtii omasta taloudestaan ja toimii kustannustehokkaasti. Etlä pyrkii koko ajan ylläpitämään ajantasaisen kuvan Suomen ja sen toimintaympäristön kokonaistaloudellisesta tilasta ja kehitysnäkymistä sekä niihin vaikuttavista tekijöistä hyödyntäen ennustamisessa myös moderneja menetelmiä.

Etlan tärkein voimavara ovat osaavat ihmiset. Etlä pyrkii olemaan erinomainen työympäristö ja hyvä työnantaja. Etlä pitää yllä ja kehittää tutkimuksen tasoa kannustamalla henkilöstöä vertaisarvioitujen julkaisujen tuottamiseen sekä yhteistyöhön pätevien kansainvälisten osaajien kanssa ja olemalla houkutteleva työpaikka akateemisesti päteville soveltavaan, päätöksentekoa palvelemaan tutkimukseen suuntautuneille henkilöille.

Etlä asettaa tavoitteet toiminnalleen toimintasuunnitelmassa. Tutkimustyön temaattiset painopisteet määritellään myös vuosittain toimintasuunnitelmassa. Osana vuosikelloa arvioidaan myös tavoitteiden toteutumista ja toiminnan vaikuttavuutta. Tähän kehitetään sopiva mittaristo.

Vaikuttamisen kanavina ovat tutkimusraporttien ohella julkinen keskustelu tiedotusvälineiden ja sosiaalisen median kautta, asiantuntijaesiintymiset eduskunnassa ja hallituksen seminaareissa, talousneuvostossa, puolueiden elimissä, etujärjestöjen tilaisuuksissa ja oma-aloitteiset poliittikasuosituksia sisältävät paperit.





Elinkeinoelämän tutkimuslaitos

Puh. 09-609 900  
[www.etla.fi](http://www.etla.fi)  
[etunimi.sukunimi@etla.fi](mailto:etunimi.sukunimi@etla.fi)

Arkadiankatu 23 B, 00100 Helsinki